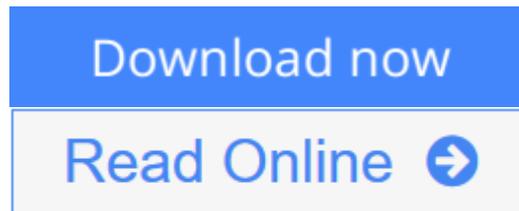




Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparbank (German Edition)

By Rene Gruner



Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparbank (German Edition)

By Rene Gruner

Examensarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Bank, Börse, Versicherung, Technische Hochschule Wildau, ehem. Technische Fachhochschule Wildau, Sprache: Deutsch, Abstract: Der Kern des Geschäftsbetriebes von Banken besteht darin, Geld vom Sparer zum Investor zu transferieren. Ein direkter Transfer vom Sparer zum Investor findet u.a. deswegen nicht statt, da die Bank durch die Bündelung von Geschäften das Risiko besser einschätzen und steuern kann. Die Bank reduziert das Risiko im Vergleich zu Direkttransaktionen. Die Mehrwertschöpfung generiert die Bank dabei aus der Identifikation, der Bewertung und Quantifizierung und Steuerung des Risikos. Dies ist eine der wesentlichen Aufgaben der Banken, wenn man berücksichtigt, dass das Kreditrisiko gemessen am Gesamtrisiko der Bank den größten Anteil hat. Während in den 80er Jahren überwiegend wachstumsorientierte Ziele im Bankensektor im Vordergrund standen, die zu einer starken Ausweitung der Kreditvolumina und entsprechend erhöhten Ausfallrisiken führten, ist das Kreditgeschäft heute von einem diffizilen Balanceakt zwischen Ertrag und Risiko gekennzeichnet. Ein möglicher Ansatzpunkt zur Beeinflussung des Risikos ist die Phase der Kreditentscheidung, die nicht unwesentlich durch den Menschen geprägt ist. Trotz hochkomplexer statistischer Bewertungsverfahren ist die Erfahrung des Entscheidungsträgers in der Bank bei der Kreditrisikobeurteilung, insbesondere im Firmenkundengeschäft, von entscheidender Bedeutung. Die Wahrscheinlichkeit eines Kreditausfalls wird nicht nur durch exogene Faktoren beeinflusst, sondern auch durch die Qualität der Arbeit des Entscheidungsträgers im Kreditentscheidungsprozess. Die Risikosituation in der Bank hängt demnach wesentlich von dem Risikoverhalten der Entscheidungsträger ab. Die Gefahren

die durch ihr, bewusstes oder unbewusstes, Handeln für das Kreditinstitut entstehen sind den operationellen Risiken zuzuschreiben. Ihre Wirkung können diese Risiken im Ausfall von Kreditforderungen entfalten. Es besteht somit ein Zusammenhang zwischen operationellen Risiken und Kreditausfallrisiken. Vor diesem Hintergrund stellt sich die Frage wie das Verhalten der Kreditentscheider im Sinne eines Risikomanagementsystems zu beeinflussen ist. Eine mögliche Lösung kann dabei ein strategieorientiertes Entgeltsystem darstellen, welches sowohl ertrags- als auch risikoorientierte Zielgrößen beinhaltet. Das Entgeltsystem würde in Form eines Anreizsystems als Vermittler zwischen den Zielen der Bank und der Interessen des Mitarbeiters fungieren. Wichtig in diesem Zusammenhang ist die Etablierung einer Risikokultur in der Bank, die sich auch im Anreizsystem wieder findet.

 [Download Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: ...pdf](#)

 [Read Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecar ...pdf](#)

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)

By Rene Gruner

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner

Examensarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Bank, Börse, Versicherung, Technische Hochschule Wildau, ehem. Technische Fachhochschule Wildau, Sprache: Deutsch, Abstract: Der Kern des Geschäftsbetriebes von Banken besteht darin, Geld vom Sparer zum Investor zu transferieren. Ein direkter Transfer vom Sparer zum Investor findet u.a. deswegen nicht statt, da die Bank durch die Bündelung von Geschäften das Risiko besser einschätzen und steuern kann. Die Bank reduziert das Risiko im Vergleich zu Direkttransaktionen. Die Mehrwertschöpfung generiert die Bank dabei aus der Identifikation, der Bewertung und Quantifizierung und Steuerung des Risikos. Dies ist eine der wesentlichen Aufgaben der Banken, wenn man berücksichtigt dass das Kreditrisiko gemessen am Gesamtrisiko der Bank den größten Anteil hat. Während in den 80er Jahren überwiegend wachstumsorientierte Ziele im Bankensektor im Vordergrund standen, die zu einer starken Ausweitung der Kreditvolumina und entsprechend erhöhten Ausfallrisiken führten, ist das Kreditgeschäft heute von einem diffizilen Balanceakt zwischen Ertrag und Risiko gekennzeichnet. Ein möglicher Ansatzpunkt zur Beeinflussung des Risikos ist die Phase der Kreditentscheidung, die nicht unwesentlich durch den Menschen geprägt ist. Trotz hoch komplexer statistischer Bewertungsverfahren ist die Erfahrung des Entscheidungsträgers in der Bank bei der Kreditrisikobeurteilung, insbesondere im Firmenkundengeschäft, von entscheidender Bedeutung. Die Wahrscheinlichkeit eines Kreditausfalls wird nicht nur durch exogene Faktoren beeinflusst sondern auch durch die Qualität der Arbeit des Entscheidungsträgers im Kreditentscheidungsprozess. Die Risikosituation in der Bank hängt demnach wesentlich von dem Risikoverhalten der Entscheidungsträger ab. Die Gefahren die durch ihr, bewusstes oder unbewusstes, Handeln für das Kreditinstitut entstehen sind den operationellen Risiken zuzuschreiben. Ihre Wirkung können diese Risiken im Ausfall von Kreditforderungen entfalten. Es besteht somit ein Zusammenhang zwischen operationellen Risiken und Kreditausfallrisiken. Vor diesem Hintergrund stellt sich die Frage wie das Verhalten der Kreditentscheider im Sinne eines Risikomanagementsystems zu beeinflussen ist. Eine mögliche Lösung kann dabei ein strategieorientiertes Entgeltssystem darstellen, welches sowohl ertrags- als auch risikoorientierte Zielgrößen beinhaltet. Das Entgeltssystem würde in Form eines Anreizsystems als Vermittler zwischen den Zielen der Bank und der Interessen des Mitarbeiters fungieren. Wichtig in diesem Zusammenhang ist die Etablierung einer Risikokultur in der Bank, die sich auch im Anreizsystem wieder findet.

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Bibliography

- Rank: #4457133 in eBooks

- Published on: 2011-05-03
- Released on: 2011-05-03
- Format: Kindle eBook

 [Download Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: ...pdf](#)

 [Read Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecar ...pdf](#)

Download and Read Free Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner

Editorial Review

Users Review

From reader reviews:

Raymond Garza:

The book *Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)* gives you the sense of being enjoy for your spare time. You may use to make your capable more increase. Book can for being your best friend when you getting pressure or having big problem with the subject. If you can make reading a book *Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)* for being your habit, you can get far more advantages, like add your current capable, increase your knowledge about a number of or all subjects. It is possible to know everything if you like available and read a book *Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)*. Kinds of book are a lot of. It means that, science book or encyclopedia or other people. So , how do you think about this guide?

Gary McKinney:

What do you ponder on book? It is just for students as they are still students or the item for all people in the world, what the best subject for that? Just you can be answered for that concern above. Every person has several personality and hobby for each and every other. Don't to be compelled someone or something that they don't would like do that. You must know how great as well as important the book *Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)*. All type of book can you see on many sources. You can look for the internet sources or other social media.

Katie Cardiel:

A lot of people always spent their own free time to vacation or perhaps go to the outside with them family members or their friend. Do you realize? Many a lot of people spent they will free time just watching TV, or perhaps playing video games all day long. If you need to try to find a new activity this is look different you can read the book. It is really fun in your case. If you enjoy the book you read you can spent all day long to reading a guide. The book *Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)* it is extremely good to read. There are a lot of those who recommended this book. We were holding enjoying reading this book. When you did not have enough space to create this book you can buy the actual e-book. You can m0ore very easily to read this book from a smart phone. The

price is not too costly but this book offers high quality.

John Sorrells:

You are able to spend your free time to read this book this publication. This Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) is simple to develop you can read it in the park, in the beach, train and soon. If you did not have much space to bring the particular printed book, you can buy the e-book. It is make you better to read it. You can save the actual book in your smart phone. Therefore there are a lot of benefits that you will get when one buys this book.

**Download and Read Online Risikomanagement mit Hilfe der
Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für
den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am
Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner
#GDM2K0QX5A4**

Read Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner for online ebook

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner books to read online.

Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner ebook PDF download

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Doc

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Mobipocket

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner EPub

GDM2K0QX5A4: Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner